

## “省医创新奖”申报表

部门/科室	骨科	姓名	胡豇	民族	汉	出生年月	
政治面貌		职务	骨科 临时负责人	职称	主任 医师	联系电话	
推荐方式	<input type="checkbox"/> 自荐 <input type="checkbox"/> 他荐 <input checked="" type="checkbox"/> 组织推荐						
申报类别	<input checked="" type="checkbox"/> 管理创新 <input type="checkbox"/> 服务创新 <input type="checkbox"/> 技术创新 <input type="checkbox"/> 科研创新 <input type="checkbox"/> 护理业务创新						
创新主题	骨科耗材细化管理及床位机动管理						
创新内容及成效	<p>1、科室床位机动管理：机动管理床位实现医疗资源的高效利用，实现在大部分床位紧张的时期保证择期手术病人的收治以三四级手术为主，而常规低风险低难度手术在床位相对较宽松的少部分时间集中完成，符合全国目前的大型医院以收治疑难病患为主要任务的要求和发展趋势。</p> <p>2、骨科耗材审批制度：为了保证廉洁行医的基本要求，防止个别可能出现的只顾治疗效果而忽略医疗资源消耗的情况，骨科专门设计了新的手术审批单（附件），全科讨论的内容不仅限于手术方案及风险，更是细化到术中所用的每一颗螺钉的数量规格，力争节约每一分费用，不仅保证患者的安全，同时也实现了用最少的医疗资源使患者得到最大程度的受益的目的。</p>						
附件材料与说明	照片、文字材料、相关数据等						
备注							

附件:

## 创新——科室管理

### 1、科室床位机动管理

骨科一直实行治疗组床位不固定的管理办法，各治疗组根据自身情况安排收治病人量，外科收住院患者的治疗以手术为主，不同手术需要的准备时间和术后恢复时间差异较大，而一段时间内各治疗组收治病种和数量的随机性较大，如果固定床位则会导致某些组空床率高而有些组患者需长时间排队等候住院。而骨科多年的实践证明，机动管理床位能有效的避免这个问题，实现医疗资源的高效利用。同时可以通过科室层面的主动调控，实现在大部分床位紧张的时期保证择期手术病人的收治以三四级手术为主，而常规低风险低难度手术在床位相对较宽松的少部分时间集中完成，符合全国目前的大型医院以收治疑难病患为主要任务的要求和发展趋势。

### 2、骨科耗材审批制度

近年来，骨科在医院的大力支持下，取得了突飞猛进的发展，年收治病人量约 6 千人次，手术量突破 5 千台，在业务量不断提高的同时，严格把关医疗质量安全，自 2006 年起就要求任何级别的手术必须经全科讨论确定手术方案后方能实施手术，集全科人的智慧为每个患者提供最佳的治疗方案及评估风险。同时为了保证廉洁行医的基本要求，防止个别可能出现的只顾治疗效果而忽略医疗资源消耗的情况，骨科专门设计了新的手术审批单（附件 1），全科讨论的内容不仅限于手术方案及风险，更是细化到术中所用的每一颗螺钉的数量规格，力争节约每一分费用，不仅保证患者的安全，同时也实现了用最少的医疗资源使患者得到最大程度的受益的目的。

## 四川省人民医院·四川省医学科学院

### 骨科手术审批单

患者姓名	性别	年龄	病室
床号	病历号		
诊断:			
拟施手术名称:			
拟施手术时间:		拟行麻醉方式:	
术前讨论	手术指征:		
	术中术后可能的相关风险、不良预后及对策:		
术前准备			
手术所需耗材	耗材 1 名称:	数量:	价格:
	<input type="checkbox"/> 国产 / <input type="checkbox"/> 进口 <input type="checkbox"/> A 类 / <input type="checkbox"/> B 类 / <input type="checkbox"/> C 类		
	耗材 2 名称:	数量:	价格:
	<input type="checkbox"/> 国产 / <input type="checkbox"/> 进口 <input type="checkbox"/> A 类 / <input type="checkbox"/> B 类 / <input type="checkbox"/> C 类		
	耗材 3 名称:	数量:	价格:
<input type="checkbox"/> 国产 / <input type="checkbox"/> 进口 <input type="checkbox"/> A 类 / <input type="checkbox"/> B 类 / <input type="checkbox"/> C 类			
耗材 4 名称:	数量:	价格:	
<input type="checkbox"/> 国产 / <input type="checkbox"/> 进口 <input type="checkbox"/> A 类 / <input type="checkbox"/> B 类 / <input type="checkbox"/> C 类			
根据术中特殊情况可能添加耗材:			
手术主刀医师:			
科室主任及治疗组长:			

**注 1:** ①该手术审批单用于例行常规手术审批; ②必须经全科讨论, 手术主刀、科室主任及治疗组长审批签字; ③急诊手术必须经值班二线或三线医师签字, 或电话请示科室主任后第二天由科主任签字。

**注 2:** A 类是指检查治疗所不可或缺的医用耗材; B 类是指能显著提升诊疗质量, 如缩短手术时间、增加手术安全的专科医用耗材; C 类是指对提升诊疗质量不明显, 或能用常规治疗方式替代的医用耗材。

**注 3:** 耗材一栏不留空白, 若未使用耗材, 在名称后面填“无”。

