

## “省医创新奖”申报表

部门/科室	肿瘤中心	姓名	夏琪	民族	汉	出生年月	
政治面貌	中共党员	职务		职称	主管护师	联系电话	
推荐方式	<input checked="" type="checkbox"/> 自荐 <input type="checkbox"/> 他荐 <input type="checkbox"/> 组织推荐						
申报类别	<input checked="" type="checkbox"/> 管理创新 <input type="checkbox"/> 服务创新 <input type="checkbox"/> 技术创新 <input type="checkbox"/> 科研创新 <input type="checkbox"/> 护理业务创新						
创新主题	PICC 中心门诊维护室耗材管理新举措						
创新内容及成效	<p>创新内容：PICC 中心从今年 1 月开始，分析了 PICC 中心门诊护士老师遍布临床科室专业的多样性、工作和思维方式的散在性、PICC 维护耗材的特殊性、护理专科发展的时代性等实际问题，结合 PICC 中心维护门诊临床管理中的问题和潜在风险，居安思危，从门诊耗材管理着手，基于闭环管理的理念，创新思维、大胆假设、小心求证，结合伤口造口理论和静脉输液护理技术规范，将种类繁多的 PICC 维护耗材重新梳理归类，从消毒液、固定装置、皮肤保护、敷料四方面采用 2/8 定律各选其最经济适用的低值耗材为患者进行护理服务，同时从耗材固定、差额供应、据实使用、班班交接、工作量化 5 个方面，完成我科 PICC 门诊维护耗材管理路径再造，并依托问卷星，通过信息化手段，实现了耗材和工作量的动态管理和实时可控。此外每班次工作量统计和耗材管理系统完成交互，实现耗材使用量与维护量的双向追溯。该管理方式使 PICC 门诊维护的耗材使用管理数据实时性、动态性强，实现耗材的事后管理和使用分析统计，在实际应用中取得良好效果。</p> <p>成效：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 今年 1 月-7 月接待耗材管理的参观 4 次，PICC 中心耗材管理经验分享 2 次。</li> <li>2. PICC 中心维护室耗材种类同期比较从 16 余种下降至 4 种。维护室固定耗材仅有换药包、无针接头、透明敷贴、无针接头，减少耗材种类，严格控制耗材的领取。</li> <li>3. 同期相比 PICC 维护费用从 120-160 元/次下降至 77.08 元/次，其中治疗费均为 52 元，故经过耗材管理后 PICC 患者管理维护单次费用下降 37%至 52%，耗占比由去年同期 57%-68%下降至 33%。</li> <li>4. 经过每日上午、下午两名专家和 PICC 中心老师班班交接后，耗材每月的出入库准确率达到 95%以上。</li> </ol>						

	<p>5. PICC 每位门诊专家的耗材记账和出库准确率达到了 97%以上。</p> <p>6. PICC 维护工作量 2018 年 1-6 月共计 7091 人次和 2017 同期 3324 人次比较，门诊人数上升了 113%，而耗材使用量却下降了 25%。</p> <p>7. 经过近半年的耗材差额供应、据实使用、班班交接管理，门诊老师耗材交接错误率由 58%下降至 10%。</p> <p>8. 每班次门诊专家使用问卷星工作量统计及耗材管理实施率达到 100%。</p>
附件材料与说明	
备注	